

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 999.031.03 НА БАЗЕ ТАДЖИКСКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА, МЕЖГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ», ТАДЖИКСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА КОММЕРЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 12 июня 2021 г., протокол № 53.2

О присуждении Джураевой Шахнозе Абдукаюмовне, гражданину Республики Таджикистан, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация на тему: «Совершенствование системы управления развитием образовательных услуг (на примере общеобразовательных учреждений Республики Таджикистан)» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - сфера услуг) в виде рукописи принята к защите 10 апреля 2021г., протокол заседания № 52.2, диссертационным советом Д 999.031.03, созданным на базе Таджикского национального университета, межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (славянский) университет», Таджикского государственного университета коммерции, (734061, г. Душанбе, ул. Дехоти, 1/2), созданным на основании приказа Минобрнауки России от 21.09.2015 г., № 1021/нк, введения частичного изменения в составе совета от 10 октября 2017г., №980/нк, приостановления от 31 октября 2017 г., №1053/нк, возобновления от 29 марта 2018г., №317/нк и о внесении изменений в состав совета от 03 октября 2019 года, № 926/нк.

Джураева Шахноза Абдукаюмовна в 2008 году окончила Таджикский государственный национальный университет по специальности финансы и кредит, получив квалификацию экономиста.

С 2008 по 2016 годы работала в ООО «Партнер» в отделе маркетинга на должности экономиста. С 2016 по настоящее время работает ведущим экономистом в открытой общественной организации «Сино».

С 2018 года является соискателем кафедры экономического анализа и аудита Таджикского государственного национального университета.

Научный руководитель: Саидова Мунаввар Хамидовна, доктор экономических наук (08.00.05), доцент, профессор кафедры менеджмента Таджикского государственного университета коммерции.

Диссертация выполнена на кафедре экономического анализа и аудита Таджикского национального университета.

Официальные оппоненты:

Ялунина Екатерина Николаевна, гражданин Российской Федерации, доктор экономических наук (08.00.05), профессор, директор института непрерывного и

дистанционного образования ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Ойматов Бахтиёр Шорахматович, гражданин Республики Таджикистан, кандидат экономических наук (08.00.05), доцент кафедры экономики и управления в сфере образования Таджикского государственного педагогического университета имени С. Айни

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация - Институт экономики и демографии Национальной Академии наук Республики Таджикистан, в своем положительном отзыве, подписанном доктором экономических наук, профессором, главным научным сотрудником отдела институциональных исследований и социального сектора экономики Мирсаидовым А.Б. и утвержденном Директором Института экономики и демографии Национальной Академии наук Республики Таджикистан, доктором экономических наук, профессором Рахимовым Ш.М. указала, что диссертация Джураевой Ш.А. представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу, выполненную на актуальную тему и содержащую новые научные результаты по совершенствованию системы управления развитием образовательных услуг (на примере общеобразовательных учреждений Республики Таджикистан).

Диссертационное исследование Джураевой Шахнозы Абдукаюмовны «Совершенствование системы управления развитием образовательных услуг (на примере общеобразовательных учреждений Республики Таджикистан)», представляет собой завершённую, самостоятельную научно-исследовательскую работу на актуальную тему, соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - сфера услуг).

Соискатель имеет 15 научных работ, из которых 7 включены в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации. Авторский вклад составляет 57,6%.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Джураева Ш.А. Концептуальные основы формирования системы управления детским дошкольным образованием/ А.М. Джураева, Ш.А. Джураева. // Журнал «Экономика Таджикистана» Института экономика Академия Наук Республики Таджикистан – Душанбе, 2020 - №4 (2). – С. 184-189 (0,31 п.л., авт. – 0,3 п.л.).

2. Джураева Ш.А. Совершенствование системы управления образовательными услугам/ Назаров Д.М., А.М. Джураева, Х.Р. Рустамова, Ш.А.Джураева.// Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе: 2019, №1, С.5-11 (0,875 п.л., авт. – 0,35 п.л.).

3. Джураева Ш.А. Анализ современного состояния и развития системы управления образовательных учреждений в Республике Таджикистан/ М.Х. Саидова, Ш.А. Джураева.//Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе: 2020, №10. Ч.2. – С. 173-185 (1,5 п.л., авт. – 0,5 п.л.).

4. Джураева Ш.А. Проблемы и задачи совершенствования системы управления школьного образования в Республике Таджикистан/ Ш.А. Джураева, З.Х. Кадырова, А. Джураева.// Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе: 2020, №9. – С. 18-22 (0,625 п.л., авт. – 0,35 п.л.).

5. Джураева Ш.А. Финансовая составляющая системы управления образованием Республики Таджикистан/ Ш.А. Джураева, А. Джураева, З.Х. Ибодзода. // Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе: 2020, №10. Ч.1- С. 203-206 (0,19 п.л.).

6. Джураева Ш.А. Оценка состояния детских дошкольных образовательных учреждений/ А.М. Джураева, М.М. Маджонова, Ш.А.Джураева // Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе: 2020, №7. - С.15-21 (0,75 п.л., авт. – 0,25 п.л.).

7. Джураева Ш.А. Совершенствование организационной структуры управления детских дошкольных образовательных учреждений/А.М. Джураева, И.Р.Ибрагимзода, Ш.А.Джураева. // Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2020, №8. -С. 10-15 (0,75 п.л., авт. 0,30 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от:

1. Полянина Андрея Витальевича, гражданина Российской Федерации, доктора экономических наук (08.00.05), профессора кафедры менеджмента и государственного управления Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (Среднерусский институт управления), со следующими замечаниями: 1) В работе заявлена разработка механизма перехода от действующей системы образования к 10-летней, однако в автореферате этот механизм не получил достаточного отражения; 2) Автор ставит задачу проанализировать зарубежный опыт развития рынка образовательных услуг, но выводы относительно тех, или иных особенностей, а также возможностей использования зарубежного опыта в автореферате не представлены.

2. Шапиро Сергея Александровича, гражданина Российской Федерации, кандидата экономических наук (08.00.05), доцента, заведующего кафедрой экономики труда и управления персоналом экономического факультета Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений», со следующими замечаниями: 1) Автором обозначен в качестве методологической основы эволюционный подход к исследованию оказания образовательных услуг, однако, в автореферате его положения не прослеживаются; 2) Логическая схема исследования не прописана, в связи с чем

достаточно затруднительно оценить представленную в работе динамику развития образовательных услуг.

3. Ризокулова Туракула Рабимкуловича, гражданина Республики Таджикистан, доктора экономических наук (08.00.01), профессора, проректора по науке и инновациям Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики, со следующими замечаниями: 1) Автором предложен алгоритм исследования системы управления образованием, но он недостаточно обоснован. 2) Соискателем разработана «модель реализации общеобразовательного учреждения при внедрении десятилетнего образования», однако не указано, в чем состоят преимущества предлагаемой модели. Следовало дать их в краткой форме.

4. Маджоновой Манучехры Мирзоалиевны, гражданина Республики Таджикистан, кандидата экономических наук (08.00.05), начальника главного управления инвестиционной политики и развития регионов Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан, со следующими замечаниями: 1) Предлагается инструментарий эволюционного подхода к исследованию оказания образовательных услуг. Было бы целесообразно также привести составляющие этого инструмента; 2) Предлагаем В работе разъяснить детально алгоритм расчета, использованного при оценке оказываемых образовательных услуг.

5. Назарова Абдушукура Абдурахимовича, гражданина Республики Таджикистан, доктора экономических наук (08.00.05), Заслуженного деятеля науки и техники Республики Таджикистан, профессора кафедры инженерной экономики и менеджмента Политехнического института Таджикского технического университета имени академика М.Осими, со следующими замечаниями: 1) Непонятно какие направления развития школьного образования в Республике Таджикистан предлагаются; 2) Не определены пути повышения качества оказываемых образовательных услуг.

6. Джумаева Уктама Мирзоёровича, гражданина Республики Таджикистан, кандидата экономических наук (08.00.05), доцента кафедры экономики и менеджмента филиала Национального исследовательского технологического университета «МИСиС», со следующими замечаниями: 1) Определенным упущением следует считать то, что в работе не дана авторская трактовка понятию «качество образовательных услуг» и недостаточно раскрыта экономическая категория эффективности развития образования; 2) Предлагаемый автором механизм системы управления образованием, рисунок 7, страница 14, на наш взгляд должен учитывать систему взаимодействия целевых показателей и стратегических ориентиров в рамках компетенций, заявленных на рынок труда; 3) Судя по автореферату страницы 15-16, автор сделала попытку провести анализ системы подушевого финансирования общеобразовательных учреждений. Однако, судя по представленным данным очевидно, что автор не провел полноценную оценку эффективности управления финансов в общеобразовательных учреждениях. Оценка динамики, состава и структуры финансовых ресурсов, и анализ финансовой устойчивости, на наш взгляд, позволил бы определить возможности устойчивого управления финансовыми ресурсами

общеобразовательных учреждений и представить рекомендации по направлениям развития.

Все отзывы положительные. Замечания носят рекомендательный характер.

Выбор официальных оппонентов обоснован их известностью в области организации управления и развитием сферы услуг и социальной инфраструктуры в условиях рыночной экономики, наличием публикаций в соответствующей сфере исследования и способностью оценить научно-практическую значимость диссертации, а также согласием на представление отзыва.

Выбор ведущей организации обоснован ее непосредственным отношением к исследованию развитию образовательных услуг в общеобразовательных учреждениях в условиях рыночной экономики; направление научно-исследовательской и практической деятельности ее структурного подразделения отдела институционального исследования и социальный сектор экономики Института экономики и демографии Национальной Академии наук Республики Таджикистан соответствует теме диссертации; имеется согласие на представление отзыва.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- *разработана* новая научная идея, обогащающая концепцию управления развитием образовательных услуг общеобразовательными учреждениями Республики Таджикистан, предусматривающие: организацию кабинетов для проведения занятий по домоводству девочкам (обеспечить швейными машинками для обучения шитья, техникой для обучения выпечки, электроплитами для приготовления пищи), а также мастерские для мальчиков по труду; разработку новых учебных программ для учеников 9-ых и 10-ых классов; обучение не менее трех иностранных языков; развитие частных образовательных учреждений; формирование системы стимулирования роста инвестиций, развитие компьютеризации; проведение мониторинга выполнения требований государственных стандартов в общеобразовательных учреждениях и др.

- *предложены* рекомендации оценки привлечения инвестиций для оказания образовательных услуг, установлены тенденции и закономерности их развития в общеобразовательных учреждениях Республики Таджикистан. Предложен алгоритм исследования системы управления образованием в условиях рыночных отношений, определён низкий уровень удовлетворения оказываемых образовательных услуг с учетом их подушевого финансирования, а также механизм, предусматривающий десятилетнее обучение в общеобразовательных учреждениях с целью получения навыков трудовой деятельности;

- *доказана* необходимость формирования инновационного механизма управления образовательных услуг, а также оценен инновационный механизм развития финансирования общеобразовательных учреждений в современных условиях;

- *введена* авторская трактовка “образовательные услуги”, изучена с учетом процесса становления и развития системы управления образовательных услуг и выявления многоуровневого процесса оказания данных услуг в общеобразовательных учреждениях.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- *доказаны* положения о необходимости уточнения теоретико-методических основ системы управления развития образовательных услуг в общеобразовательных учреждениях Республики Таджикистан в условиях рыночной экономики;

- *применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, т.е. с получением обладающих новизной результатов)* автором эффективно использованы методы индукции и дедукции, сравнительного и системного анализа, экспертных оценок, методы количественного анализа и синтеза, системного и программно-целевого подходов, а также табличные и графические способы предоставления информации о состоянии и развитии образовательных услуг в общеобразовательных учреждениях;

- *изложены* аргументы в пользу того, что в современных условиях целесообразно выявить особенности функционирования и проблемы развития системы управления общеобразовательными учреждениями с учетом предоставления образовательных услуг, а также уточнить задачи и возможные варианты их решения в условиях рыночных преобразований развития механизма финансирования обучения;

- *раскрыты* тенденции развития системы управления оказания образовательных услуг общеобразовательными учреждениями в Республике Таджикистан, способствующие обеспечению требуемого уровня качественных образовательных услуг.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- *разработаны и внедрены* результаты исследования в Министерство образования и науки Республики Таджикистан (справка о внедрении результатов №10/2-452 (10/5) от 25.02.2021), а также в учебный процесс Таджикского национального университета (справка о внедрении результатов №03/79-03 от 19.01.2021) по дисциплинам: «Менеджмент», «Инновационный менеджмент», «Экономика и организация сферы услуг», «Рынок платных услуг», «Экономика образования» студентам экономических специальностей вузов и слушателям курсов повышения квалификации высших учебных заведений;

- *определены* направления совершенствования системы управления развитием образовательных услуг в Республике Таджикистан, а также развития социальной инфраструктуры общеобразовательных учреждений в условиях усиления конкуренции;

- *создана* система взаимосвязи потребителей и поставщиков образовательных услуг, по совершенствованию системы управления образовательными услугами в общеобразовательных учреждениях, предложена модель внедрения десятилетнего образования, что поспособствует оптимизации их финансирования;

- *представлены* концептуальные основы развития управления образовательных услуг на основе формирования и реализации институциональной среды общеобразовательных учреждений, а также человеческого капитала.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- *теория* построена на общеизвестных положениях экономической науки, по направлению развития сферы услуг, которая совпадает с научными идеями ученых

в обеспечении совершенствования системы управления развитием образовательных услуг в общеобразовательных учреждениях в современных условиях;

- *идея* исследования базируется на анализе комплекса нормативно-правовых актов, официальных данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, инструктивных материалах министерств и ведомств, финансовой отчетности общеобразовательных учреждений г. Душанбе, монографий, материалах периодических изданий, научно-практических конференций, результатах собственных наблюдений, Интернет-ресурсов;

- *использованы* методы сравнительного, диалектического и системного анализа, системного подхода, методы математической статистики, проведены и обобщены результаты статистических наблюдений, методы экспертных оценок.

Личный вклад соискателя состоит в:

- разработке и апробации рекомендаций по совершенствованию системы управления развитием образовательных услуг в общеобразовательных учреждениях в условиях рыночной экономики Республики Таджикистан; сборе и анализе теоретических, практических и статистических данных по проведению исследования;

- издании публикаций по теме диссертационной работы - 15 работ, общим объемом 7,43 п.л., в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации - 7 работ, общим объемом 5,0 п.л.

- апробации результатов исследования на научно-практических конференциях и семинарах различных уровней.

На заседании от 12 июня 2021 г. диссертационный совет принял решение присудить Джураевой Шахнозе Абдукаюмовне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 18 человек, из них 17 докторов наук и один кандидат наук, в том числе 10 докторов и один кандидат наук по рассматриваемой диссертации, участвовавших на заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за - 18, против - нет, недействительных бюллетеней - нет.

**Председатель
диссертационного совета,
д.э.н., профессор**

**Ученый секретарь
диссертационного совета,
к.э.н., доцент**

12 июня 2021 года



Р.К. Раджабов

З.Х. Кадырова